



**Interview de Francis Jaluzot,  
membre du Réseau Oudinot, Directeur Général de Qualibris.**

**Christophe de Rolland : Cher Ami, bonjour ! Votre parcours professionnel a été jalonné ces dernières années de très nombreux succès et en particulier la création et le lancement de 20' et du magazine Le Sport. Qu'est-ce qui vous fait courir ? La passion ?**

**Francis Jaluzot :** La passion d'entreprendre, pas au sens d'être le patron mais de constituer des équipes autour de projets et d'innovations dans lesquelles j'ai pu vraiment mobiliser des hommes et des femmes pour un projet d'entreprise.

Que ce soit en création ou relance d'activité, cela nécessite un état d'esprit, il faut avoir envie ! Envie de créer une dynamique, pour faire la différence. Des idées, tout le monde en a, ce qui compte, c'est la façon dont on les met en œuvre, comment on mobilise autour de soi et de son projet.

**CDR : Passionné, vous l'avez toujours été : pilote privé IFR, pilote d'hélicoptère, sportif accompli, cuisine, littérature et musique sont chez vous plus que des passe-temps qui vous font vibrer de façon quotidienne, je me trompe ?**

**FJ :** Non, ces activités de loisirs et ces passions me permettent de m'évader, de prendre du plaisir et de le partager avec ma famille et mes amis.

Très tôt, je me suis mis à l'aviation, qui m'a permis de m'extraire du quotidien, de me couper des réflexions professionnelles, de me ressourcer.

Avec la cuisine et le pilotage, je m'évade ; et je me défoule par la pratique sportive.

L'important c'est d'assurer les 3 équilibres indispensables à son bien-être : l'équilibre professionnel, l'équilibre personnel et l'équilibre familial. Lorsque les 3 fonctionnent, c'est parfait ; si un n'est pas bon, on s'en sort.

Quand j'ai eu des questionnements professionnels, après le lancement de 20', je me suis mis à la pratique de l'hélicoptère. Quand j'ai quitté le magazine Le Sport, j'ai pris des cours pour devenir pilote IFR.

Quand on doute de soi, quand on est remis en cause, quand on est déstabilisé, il faut faire quelque chose pour soi et avec sa famille ; montrer que l'on sert à quelque chose, que l'on peut être fier de soi !

**CDR : Vous venez de prendre récemment la direction générale de Qualibris, acteur reconnu de l'industrie des arts graphiques, imprimeur de renom associant tradition, modernité et respect de l'environnement**

**Associer passion des beaux livres à votre expérience de dirigeant : un cheminement ? Un aboutissement ?**

**FJ :** Je recherchais un projet entrepreneurial. Lorsque l'on est venu me proposer de prendre la direction de Qualibris, et de m'associer à l'entreprise, bien que le secteur soit très difficile, j'ai eu envie après avoir fait du build-up de me lancer dans le retournement.

En plus, pouvoir le faire dans un secteur particulièrement intéressant en termes de contenu, qui touche au culturel, à savoir l'édition de beaux livres ! De beaux livres couleurs ! Des livres pour la jeunesse ! .... Quel bonheur !

J'ai besoin d'un attachement au produit ; j'alimente ma passion, mon énergie avec la sensibilité liée au produit. J'ai besoin de sentir un affect avec le sujet que je traite pour m'y investir complètement.

Toujours dans le principe du cheminement, c'est la réalisation de la mission qui m'est confiée qui reste pour moi l'aboutissement.

**CDR : Vous avez rejoint le Réseau Oudinot, il y a maintenant quelques mois. Si je vous dis passion, qu'avez-vous envie de dire ou de partager avec les membres du Réseau Oudinot et avec les lecteurs de cette newsletter ?**

**FJ :** J'ai rejoint effectivement le Réseau Oudinot. Il m'a paru intéressant de développer cette notion d'entraide au travail avec de vrais managers. Il y a de nos jours, très peu d'occasions d'échanger de façon désintéressée.

Chasseur-gibier, Client-fournisseur,... position de réserve nécessaire, jouer un rôle... Avec les membres du Réseau Oudinot, j'ai eu le sentiment, très vite confirmé, de venir combler un manque, de pouvoir partager des responsabilités mais aussi parfois des soucis, d'accepter de se mettre à nu mais sans enjeux, le tout sous le signe de l'échange et de la bienveillance mais sans complaisance.

La chaleur humaine, voilà ce que j'ai ressenti de suite en arrivant dans le Réseau Oudinot, la sympathie, l'envie d'aller vers l'autres, la volonté d'être actif, le besoin d'échanger sans contraintes dans un esprit de cooptation, voilà la vraie personnalité du Réseau Oudinot.

Âme, chaleur, voilà ce qui est unique ; pas un réseau de pouvoir mais d'échanges avec la capacité et la volonté de l'ensemble de ses membres de perpétuer cet état d'esprit.

Vous voulez vous ouvrir l'esprit, le speed Networking est idéal ! Une chose est sûre, il ne faut jamais lâcher !

**CDR : Merci pour tout Francis, et soyez toujours aussi passionné !**



**Interview de Francis Jaluzot, membre du Réseau Oudinot, et Directeur Général de Qualibris**



**Propos recueillis par Christophe de Rolland, membre du Réseau Oudinot**